



Köln 11.02.2026



Deutschlands Nr. 1

Digitale Mobilitätskonzepte der Zukunft



”

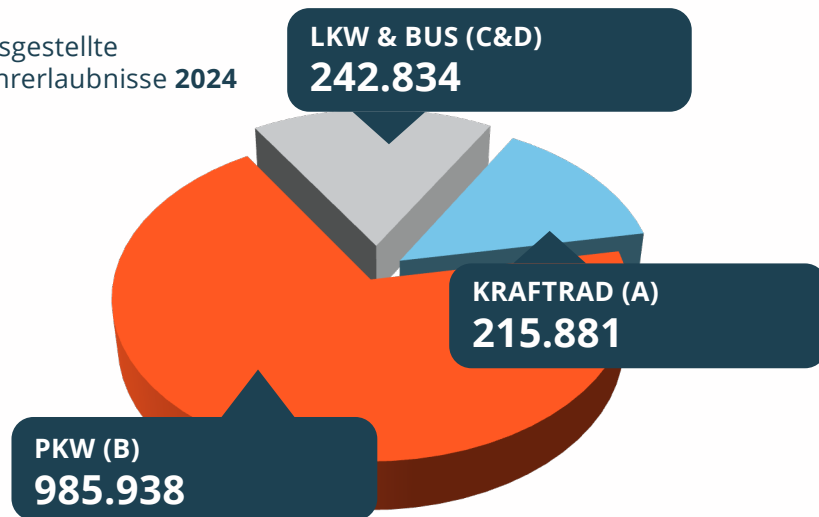
Unsere Vision 2030

„Als bundesweite **Nr.1 im Markt**, definieren wir den **Qualitätsstandard** in der Fahrschulbranche – Digital, effizient & kostengünstig. So bilden wir bundesweit 30 % aller Schüler pro Jahr aus“

Fragmentierter 3+x Mrd.-Markt vor disruptivem Wandel



Ausgestellte
Fahrerlaubnisse 2024



Quelle: Kraftfahrt-Bundesamt

- › 3,5 - 4,0 Mrd. EUR Umsatz (incl. Schwarzarbeit)
- › **Hochfragmentierter Markt:** > 90 % Einzelbetriebe & nur 12 Unternehmen > 10 Filialen
- › Struktureller **Fahrlehrermangel** durch Überalterung & steigende **Preissensibilität**
- › Signifikante **regulatorische Lockerungen** in 2027
 - Druck zur Digitalisierung und Konsolidierung
 - Hohe Verunsicherung bei „schwachen“ Inhabern
 - Sinkender Fahrlehrermangel und qualitativ verbesserter FL-Nachwuchs



MARKTPosition

Wir sind Marktführer

- › Deutschlands **größte Fahrschule** – klare, starke Marke mit wachsender Bekanntheit
- › **Premium-Ausbildung** für die breite Masse
- › **Einheitlicher** Auftritt & **strukturierte** Prozesse schaffen Vertrauen
- › **First Mover & Technologieführer** bei Digitalisierung und Umsetzung der regulatorischen Veränderungen
- › **Kein Wettbewerber** vereint vergleichbare Größe, digitale Kompetenz, Technologie, Markenführung und Integration entlang der Wertschöpfungskette

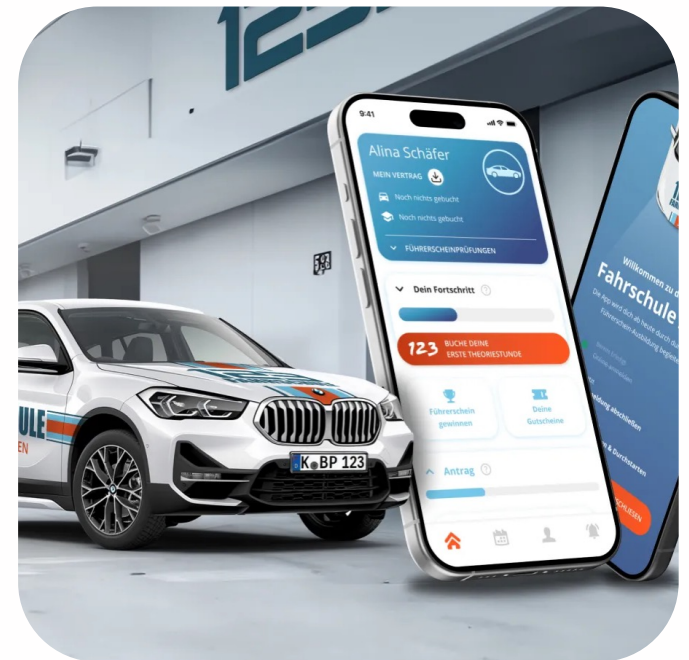
Moderne „Tech“ in unserer DNA



- **Proprietäre, skalierbare & voll-integrierte 123-ERP-Plattform** für Fahrschüler, Fahrlehrer & Verwaltung *(notwendig für Betrieb einer Großfahrschule)*
- **Vorbereitet auf Novellierung** der Fahrschulausbildung in 2027
- Schnelle und zielgerichtete Entwicklung durch **schlankes & kosteneffizientes Dev-Team**
- **Innovationsführer** in der Branche mit modernem Tech Stack



Windsurf AI





OPERATIONS

Stark vor Ort als „Local Hero“



- > Operativ präsent mit **60+ eigenen Fahrschulen** in Top-Städten (u.a. Köln, Berlin, Hamburg, Leipzig)
- > Kontinuierliches Wachstum über **Cluster-Strategie**
- > Effizienter **eigener Kundenservice**
 - lokal & zentralisiert, geschult
- > Die **Kunden „lieben“ uns**:
NPS 69 (=exzellent) & Trustpilot 4,6/5

Hervorragend   Trustpilot

WERTSCHÖPFUNG

Die gesamte Wertschöpfung – aus einer Hand



Simulatorausbildung
Entwicklung & Verkauf
von Simulatoren



Ausbildung von
Fahrlehrern



Innovationen

E-Learning, F&E
Technologie



Fahrschulbetrieb

Vertikale Integration

Fokus auf 2026



- **Anmeldezahlen Privatgeschäft stabil – Krisenmeldungen der Presse sind Panikmache der Verbände!**
- Fahrschulgeschäft - Neue Leitung Marc Nölle - sehr gute Entwicklung und profitabel
- **Geplanter Umsatzrückgang** Berufskraftfahrer - Fokussierung auf Privatgeschäft
- Taskforce **Fahrerwerk – Trendumkehr** geschafft





OPERATIONS

Ergebnis 2025



- › Nicht fortgesetzte Personal- und operative Kosten aus 2025
- › Abschreibungen auf Ausbildungsdarlehen für Fahrlehrer
- › Unerwartete Verzögerung des Reformprozesses
- › **Umsatz 2025 EUR 24,9 Mio.**
- › **Wachstum von rund 10% vs. Vorjahr**

HOLDING



OPERATIONS

Optimierung Holding/Overhead

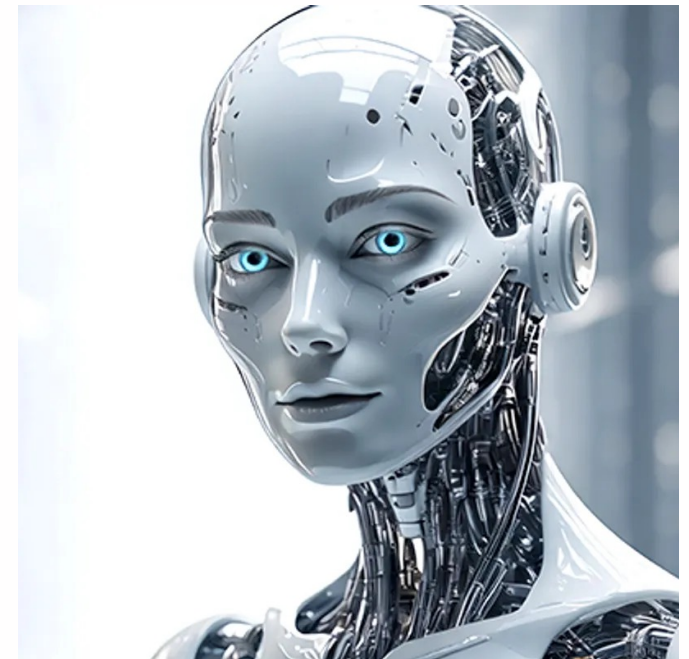


- › Reduktion der **Personalkosten Holding 2026** durch KI & Automatisierung – insbesondere in der Buchhaltung & Personalwesen
- › **Holding fokussiert** sich auf Finanzen, Marketing und IT
- › Vertragsverlängerung **Boris Polenske** – 1 Euro Grundgehalt
- › **Optimierung Kundenservice** Halbierung der Personalkosten bis Mitte 2026 vs. Mitte 2025

KI-Initiative 2026



- › KI kann den Ausbildungsprozess gut unterstützen
- › Experimente in 2025 haben gezeigt, das Antworten der LLMs auf dem Qualitätsniveau eines durchschnittlichen Fahrlehrers sind
- › Zeitersparnis für den Schüler durch **optimierten Lernweg**
- › KI steigert Effizienz bei der Softwareentwicklung
- › Jeden Monat ein neues KI-Feature (Roadmap vertraulich)





Marken Initiative 2026

Lokale Markenbildung



- › Klare Kommunikation der **neuen Positionierung** über alle Upper-Funnel-Kanäle
- › Die breite Kommunikation der **Markenpositionierung** ist der Schlüssel zu unserem Erfolg sowohl bei **Franchise-** als auch bei eigenen Expansionsplänen
- › Differenzierung von **klassischen Fahrschulen**

Vorbereitet für neue Gesetzgebung

Sichtweise für 2027ff.



POTENZIAL

Digitale Hebel und Effizienzsteigerung durch Gesetzesreform 2027



1 THEORIE

- **Abschaffung der Verpflichtung Theorieunterricht in Präsenz**
- Theorie als E-Learning oder synchrones E-Learning (wie in Pandemie Zoom/Teams)

2 SIMULATOR

- Erlaubnis f. Schaltkompetenz (**7 UE incl. Prüfung**)
- **- 30% Personalbedarf Fahrlehrer, Reduktion Fahrzeugflotte** (nur Automatik/Elektro)

3 STANDORTE

- **Nur ein Standort pro Stadt notwendig**
- Kein Theorieunterricht vor Ort, zentrale Aufstellstandorte für Simulatoren (mit/ohne Personal)



WIR DIGITALISIEREN DIE FAHRSCHULBRANCHE

Boris Polenske

GRÜNDER & VORSTAND

Tel.: +49 178 11 99 511

Mail: bpolenske@123fahrschule.de

**“Gestalten wir gemeinsam die
Zukunft der Mobilität in
Deutschland!”**

**Vielen
Dank!**